## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

#### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

### Margherita Zappalà

mzappala@unict.it

italiana



#### 15.06.2018 a tutt'oggi

Dirigente Area Finanziaria

#### 01.07.2017 - 14.06.2018

Dirigente ad interim Area Finanziaria

#### 28.02.2015 - 14.06.2018

Dirigente ad interim Area del Sostituto d'Imposta

### 31.05.2014 - 14.06.2018

Dirigente ad interim Area Finanziaria

#### 31.12.2008 - 14.06.2018

Dirigente a tempo indeterminato Area Pianificazione e Controllo di Gestione

#### 01.02.2008 - 30.12.2008

Dirigente ad interim Area della Pianificazione e del Controllo di Gestione

#### 15.06.2007 - 30.12.2008

Dirigente a tempo determinato Area della Pianificazione e del Controllo di Gestione

Università degli studi di Catania

#### Settore pubblico

Dirigente a tempo determinato e a tempo indeterminato

L'Area Finanziaria nel suo attuale assetto organizzativo, determinato dalla riorganizzazione del 21.12.2017, è una struttura complessa che comprende oltre alle attività e ai servizi finanziari e contabili, anche quelli attribuiti in precedenza ad altre due aree dirigenziali dell'Ateneo (Area della Pianificazione e del Controllo di Gestione, Area del Sostituto d'Imposta).

Quale dirigente dell'attuale area finanziaria, le funzioni di direzione, coordinamento e sviluppo attengono ad una serie di procedimenti e attività complesse, di seguito riportate sinteticamente.

#### Attribuzioni ex Area Finanziaria

predisposizione dei bilanci di previsione e dei conti consuntivi in contabilità finanziaria e, a decorrere dal 01.01.2015, in contabilità economico-patrimoniale (*budget* economico, *budget* degli investimenti, rendiconto finanziario, riclassificato in contabilità finanziaria);

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

· Principali mansioni e responsabilità

- riclassificazione del bilancio per programmi e missioni;
- riscontro dei finanziamenti di borse di studio, di premi e di fondazioni, gestione amministrativo contabile delle borse di studio delle scuole di specializzazione e dei dottorati di ricerca sia nell'ambito di finanziamenti ministeriali che nell'ambito di finanziamenti a valere sul Fondo Sociale Europeo;
- gestione dei rapporti con l'istituto tesoriere;
- programmazione, monitoraggio e revisione del fabbisogno di cassa ai fini del raggiungimento dell'obiettivo di fabbisogno statale annualmente assegnato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- coordinamento dei servizi finanziari distaccati presso i dipartimenti con costante attività di supporto e di controllo;
- coordinamento degli adempimenti in materia fiscale a carico dell'Ateneo.

In qualità di dirigente competente, ha fatto parte del gruppo di lavoro per la revisione o la predisposizione dei seguenti Regolamenti di Ateneo:

- regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza, (2019);
- regolamento per le spese economali (2019);
- regolamento per la costituzione e le modalità di utilizzo del Fondo di Ateneo per la premialità (2019).

Per il medesimo ruolo e per tutti gli aspetti riguardanti il rispetto della normativa in materia di contabilità pubblica, partecipa alla stesura degli ulteriori regolamenti di Ateneo in fase di predisposizione:

- regolamento per le missioni;
- regolamento per le spese sotto soglia;
- regolamento per l'utilizzo della carta di credito;
- regolamento per la disciplina delle spese di rappresentanza e per l'organizzazione di congressi, convegni e manifestazioni culturali.

#### Attribuzioni ex Area della Pianificazione e del Controllo di Gestione:

- programmazione delle risorse finanziarie;
- coordinamento e responsabilità della raccolta, gestione e predisposizione dei dati ai fini dell'assegnazione dei budget alle strutture dell'Ateneo (aree dirigenziali, centri di servizio, dipartimenti, strutture didattiche speciali) in contabilità finanziaria fino al 31.12.2014 e in contabilità economico-patrimoniale a far data dal 01.01.2015;
- coordinamento e responsabilità del monitoraggio mensile e comunicazione dei *budget* assegnati alle aree dirigenziali, ai centri di servizio, alle strutture didattiche speciali;
- coordinamento e responsabilità del monitoraggio mensile e comunicazione alle strutture interessate dell'andamento del programma biennale per l'acquisto di beni e di servizi;
- coordinamento e responsabilità della gestione contabile e del monitoraggio del piano triennale delle opere pubbliche;
- coordinamento e responsabilità della predisposizione dei documenti ai fini delle valutazioni da parte degli organi di governo sull'andamento della gestione;
- coordinamento e responsabilità della gestione dei dati di competenza a supporto del Progetto Good Practice;
- coordinamento e responsabilità della gestione e del monitoraggio degli indicatori di bilancio: spesa del personale, indebitamento, sostenibilità economico finanziaria, tempestività dei pagamenti, consumi intermedi;
- coordinamento e responsabilità della gestione amministrativo-contabile, del monitoraggio e della rendicontazione dei progetti di ricerca; in particolare, dal 2013 sono stati gestiti progetti di ricerca d'Ateneo a valere sul Programma Operativo Nazionale "R&C" 2007 – 2013 (P.O.N. 01, P.O.N. 02, P.O.N. 03, P.O.N. a3), sullo SMART CITIES e sul P.O. F.E.S.R. 4.1.2A, ancora oggetto di frequenti interlocuzioni con gli enti finanziatori a seguito dei chiarimenti e della documentazione richiesta in fase dei controlli di I e di II livello;
- coordinamento e responsabilità della gestione amministrativo contabile, del monitoraggio e della rendicontazione di alcuni progetti interdipartimentali con costante attività di consulenza sia con riferimento ai progetti gestiti centralmente che a quelli gestiti dai dipartimenti;

Principali mansioni e responsabilità

- definizione dei budget dipartimentali sulla base dei criteri stabiliti con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29.12.2014, con particolare riferimento ai dati contabili e alle afferenze del personale;
- coordinamento e responsabilità della gestione anagrafica e dell'aggiornamento continuo del piano dei conti del bilancio dell'Ateneo;
- coordinamento e responsabilità della gestione anagrafica e dell'aggiornamento continuo della contabilità analitica anche ai fini del controllo di gestione;
- coordinamento e responsabilità della gestione anagrafica e dell'aggiornamento continuo delle unità previsionali di base all'interno del bilancio dell'Ateneo;
- coordinamento e responsabilità delle elaborazioni statistiche e dei *reporting*, delle anagrafiche strutture e dei *cost driver*.

#### Attribuzioni ex Area del Sostituto d'Imposta:

- coordinamento e responsabilità della gestione degli stipendi e del trattamento economico del personale dell'Ateneo (assegni familiari, prestiti, alimenti e borse di studio);
- controllo dei procedimenti di liquidazione delle missioni in Italia ed all'estero degli Organi di Governo dell'Ateneo e di tutto il personale interno ed esterno con correlata attività di consulenza e supporto ai centri autonomi di spesa;
- coordinamento e responsabilità della gestione e della liquidazione dei contratti (collaborazioni coordinate e continuative, professionisti e docenti a contratto);
- coordinamento e responsabilità delle operazioni ai fini della correttezza dei dati per l'INPS/EMENS e delle dichiarazioni contributive INPS per il personale "ex lettore";
- coordinamento e responsabilità dell'estrazione e del trattamento dati CINECA ai fini della predisposizione del Mod. 770;
- quadratura mensile delle liquidazioni effettuate con la procedura CSA/CINECA e il sistema informativo unico delle liquidazioni di Ateneo "Gestione Compensi", ai fini dell'esatta corrispondenza dei dati rispetto alle successive fasi di estrazione dei flussi informatici ai fini contabili.

Nell'ambito delle competenze connesse all'incarico di direzione, o comunque per l'esperienza professionale maturata nel settore della contabilità pubblica, particolare attenzione è stata rivolta allo sviluppo di funzionalità per il miglioramento e la semplificazione della gestione, attraverso lo studio, l'ideazione e la realizzazione di specifici applicativi software riguardanti le molteplici linee di attività di tutti i servizi in capo all'area finanziaria o alle altre aree dirigenziali - oggi confluite-, di cui in precedenza aveva affidata la direzione.

Per le linee di attività dell'ex Area della Pianificazione e del Controllo di gestione:

- realizzazione di un applicativo software per la raccolta dei dati ai fini della predisposizione del bilancio di previsione;
- realizzazione di un applicativo software per la rilevazione dei costi ed il monitoraggio dei budget assegnati alle aree, ai centri di servizio ed alle strutture didattiche speciali;
- realizzazione di un applicativo *software* per la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti di ricerca;
- realizzazione di un applicativo software per la gestione contabile ed il monitoraggio del programma biennale per l'acquisto di beni e servizi;
- realizzazione di un applicativo software per la gestione contabile ed il monitoraggio del Piano triennale delle Opere Pubbliche;
- realizzazione di un applicativo software per la gestione contabile ed il monitoraggio dell'attività conto terzi;
- realizzazione di un applicativo software per la gestione dei flussi delle missioni, attualmente in uso sperimentale presso un dipartimento pilota ed oggetto di interesse da parte degli altri dipartimenti;
- realizzazione di un applicativo software per il calcolo dell'indicatore sui consumi intermedi:
- realizzazione di un applicativo software per la programmazione ed il monitoraggio dei flussi di cassa dell'Ateneo ai fini del rispetto dell'obiettivo di fabbisogno annualmente assegnato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- realizzazione di un applicativo *software* per la gestione delle informazioni anagrafiche delle afferenze del personale in relazione alla predisposizione dei *budget* da assegnare alle strutture dipartimentali;

- studio in collaborazione con l'Area della Ricerca e dei Sistemi Informativi per l'integrazione tra il sistema di gestione dei progetti di ricerca CINECA (IRIS AP, PJ) e l'applicativo software di contabilità in uso all'Ateneo.

## Principali mansioni e responsabilità

Per le linee di attività dell'ex Area Finanziaria:

Ad integrazione dell'applicazione per la gestione della contabilità, sono state sviluppate diverse altre applicazioni per consentire la gestione di alcuni aspetti extracontabili di notevole importanza per l'Ateneo:

- realizzazione ed implementazione di una nuova versione delle stampe di "budget economico", "budget degli investimenti", "rendiconto finanziario", "bilancio riclassificato in contabilità finanziaria" come modificato dal D.M. n.394 del 2017;
- realizzazione ed implementazione di una nuova versione di "rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria";
- realizzazione ed implementazione delle stampe di revisione del budget;
- realizzazione ed implementazione del R.U.F. (Registro Unico delle Fatture), il quale è suddiviso in più moduli con diverse funzionalità:
  - ✓ protocollazione, gestione e monitoraggio delle fatture attive;
  - ✓ protocollazione, gestione e monitoraggio delle fatture passive incluso lo *split* payment e la visualizzazione dei documenti in formato *pdf* collegati;
  - ✓ personalizzazione della gestione dei riepiloghi dei registri I.V.A., inclusa la visualizzazione dei dati dei contratti collegati;
  - ✓ gestione delle carte contabili di entrata ai fini del monitoraggio dei flussi e della velocizzazione delle operazioni di incasso;
  - ✓ gestione della classificazione C.O.F.O.G. delle U.P.B. per la corretta gestione dei progetti:
  - ✓ work flow per la gestione delle operazioni di passaggio da un esercizio al successivo.

• Date (da – a)

#### 22.06.2017 - 30.06.2017

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Direttore generale facente funzioni

• Principali mansioni e responsabilità

Svolgimento delle attività di direzione generale dell'Ateneo con riferimento a tutti gli atti e provvedimenti di ordinaria amministrazione dell'Ente

Principali mansioni e responsabilità

Svolgimento delle attività di direzione generale dell'Ateneo con riferimento a tutti gli atti e provvedimenti dell'Ente, in caso di assenza o impedimento del direttore generale

• Date (da – a)

#### 24.09.2018

Nome e indirizzo del datore di

avoro

Università degli studi di Catania

Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Presidente della Commissione tecnica

· Principali mansioni e responsabilità

Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte tecniche della gara europea a procedura aperta per l'affidamento dei servizi per i laboratori di Ateneo

• Date (da – a)

#### 22.06.2017 a tutt'oggi

 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Responsabile per l'Ateneo della Piattaforma Crediti Commerciali

· Principali mansioni e responsabilità

Coordinamento e responsabilità del relativo servizio di Ateneo che consente la certificazione dei crediti relativi a somme dovute per somministrazioni, forniture, appalti e prestazioni professionali e traccia le eventuali successive operazioni di anticipazione, compensazione, cessione e pagamento, a valere sui crediti certificati.

• Date (da – a)

lavoro

15.06.2017

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego Funzionario delegato per il CUTGANA

• Principali mansioni e responsabilità Funzionario delegato della Regione Sicilia per l'utilizzo dei fondi finalizzati alla gestione delle

riserve naturali, concesse in gestione all'Ateneo - CUTGANA

• Date (da – a) 27.01.2015 – 21.06.2017

Nome e indirizzo del datore di Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Vicario del Direttore Generale

• Principali mansioni e responsabilità Svolgimento delle attività di direzione generale dell'Ateneo con riferimento a tutti gli atti e

provvedimenti dell'Ente, in caso di sua assenza o impedimento del direttore generale

• Date (da – a) 19.04.2014

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Revisione Regolamentare

• Principali mansioni e responsabilità Componente della Commissione per l'aggiornamento e la revisione del Regolamento per

l'amministrazione, la contabilità e la finanza

• Date (da – a) 06.06.2013 – 11.04.2017

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavor

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Presidente vicario della Commissione sorteggi dell'Ateneo

Principali mansioni e responsabilità
Componente della Commissione per lo svolgimento dei sorteggi di cui all'art. 63 del

Regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza

• Date (da – a) 01.01.2010

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Vicario del responsabile del progetto per l'implementazione della contabilità economico-

patrimoniale (A.Pi.Co.G. - A.Fi. - A.S.I.)

• Principali mansioni e responsabilità Collaborazione nella realizzazione del progetto per l'implementazione della contabilità

economico patrimoniale coordinando le attività delle aree coinvolte

• Date (da – a) 05.08.2009

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Delega alla firma

• Principali mansioni e responsabilità Delegato del Direttore amministrativo alla firma di tutti gli atti e provvedimenti amministrativo

contabili

• Date (da – a) 16.06.2008

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di impiego Funzionario delegato dal Magnifico Rettore per il CUTGANA

• Principali mansioni e responsabilità Funzionario delegato della Regione Sicilia per l'utilizzo dei fondi finalizzati alla gestione delle

riserve naturali, concesse in gestione all'Ateneo - CUTGANA

• Date (da – a) **01.12.2006 – marzo 2014** 

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Pagina 5 - Curriculum vitae di ZAPPALÀ Margherita • Tipo di impiego Delega alla firma

• Principali mansioni e responsabilità Delegato del Direttore amministrativo alla firma di tutti gli atti di competenza del dirigente

dell'area finanziaria

• Date (da – a) 18.11.2006 a tutt'oggi

Nome e indirizzo del datore di lavoro
CENTRO SICILIANO DI FISICA NUCLEARE E DI STRUTTURA DELLA MATERIA

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Supervisore delegato dal Magnifico Rettore

• Principali mansioni e responsabilità Incaricata alla supervisione dei servizi contabili e di cassa del Centro Siciliano di Fisica Nucleare

e di Struttura della Materia presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia

• Date (da – a) 14.11.2006 – 06.01.2010

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Segretario del Collegio dei revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania

• Principali mansioni e responsabilità Supporto alle attività dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania e verbalizzazione

delle sedute

• Date (da – a) 31.12.2005

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

iavo

Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego categoria EP2 - area amministrativa gestionale

• Principali mansioni e responsabilità Ep in servizio presso l'area finanziaria

• Date (da – a) 01.01.2004 – fino alla vincita del concorso da dirigente, anno 2007

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Conferimento della 1° fascia della categoria EP dell'area amministrativa gestionale

Principali mansioni e responsabilità
EP in servizio presso l'area finanziaria

• Date (da – a) 21.10.2002

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego Valutazione curricula

• Principali mansioni e responsabilità Nomina quale Componente della Commissione per l'esame dei curricula per l'affidamento di

incarichi di collaborazione esterna per l'area finanziaria (avviso n. 4249 del 11.07.2002)

• Date (da – a) 29.04.2002

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego Componente e coordinatore del gruppo di lavoro

Principali mansioni e responsabilità
Componente e coordinatore del gruppo di lavoro per il monitoraggio ed il supporto delle strutture

didattiche e di ricerca territorialmente decentrate dell'Ateneo

• Date (da – a) **04.04.2002** 

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di impiego Consolidamento del bilancio di previsione e del conto consuntivo dell'Ateneo

• Principali mansioni e responsabilità Referente gestionale del gruppo 2 con il compito di sostituire il dirigente dell'area finanziaria per

il consolidamento del bilancio di previsione e del conto consuntivo dell'Ateneo

Date (da – a)

27.03.2002

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Revisione Regolamentare

· Principali mansioni e responsabilità

Componente della Commissione con il compito di formulare proposte di revisione da apportare al Regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza

• Date (da – a)

19.02.2002 - 13.11.2006

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Sostituzione del Segretario del Collegio dei revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania

Supporto alle attività dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania e verbalizzazione delle sedute in sostituzione del dirigente dell'area finanziaria, in caso di sua assenza o

impedimento

• Date (da – a)

18.01.2002

 Nome e indirizzo del datore di lavoro

· Principali mansioni e responsabilità

Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Supporto tecnico al C.G.A. della Facoltà di Scienze Politiche

• Principali mansioni e responsabilità

Attività di supporto tecnico al C.G.A. della Facoltà di Scienze Politiche per la conclusione delle operazioni di assestamento di bilancio dell'esercizio 2001 e di predisposizione del bilancio di previsione dell'esercizio 2002

• Date (da – a)

23.10.2001 - 24.10.2001

 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

• Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità

Sostituzione del Segretario del Collegio dei revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania Supporto alle attività dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Catania e verbalizzazione delle sedute in sostituzione del dirigente dell'area finanziaria

Date (da – a)

31.12.2000

 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

categoria EP dell'area amministrativa gestionale

• Principali mansioni e responsabilità

Ep dell'area finanziaria

• Date (da – a)

29.08.2000

 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

• Tipo di impiego

categoria D dell'area amministrativa gestionale

· Principali mansioni e responsabilità

Incarico di svolgere le funzioni di coordinatore operativo per l'Università degli studi di Catania del Progetto Interministeriale PASS – Presidenza del Consiglio dei Ministri – Funzione Pubblica e Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale – Pubbliche Amministrazioni per lo sviluppo del Sud – Quadro Comunitario di Sostegno Aree Obiettivo 1- 1994/1999 "Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità, metodologie di sperimentazione per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcune università del sud" presso il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Politecnico di Torino

• Date (da – a)

22.05.2000

 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

Pagina 7 - Curriculum vitae di ZAPPALÀ Margherita • Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Collegio dei Revisori dei conti della Fondazione Giovanni Verga

Principali mansioni e responsabilità Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei conti della Fondazione Giovanni Verga

• Date (da – a) **07.04.2000** 

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

avord

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Segretario Amministrativo C.G.A.

• Principali mansioni e responsabilità Incaricata di svolgere le funzioni di Segretario Amministrativo del Centro di Gestione

Amministrativa III della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali

• Date (da – a) 21.12.1999 – 30.11.2006

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Vice dirigente vicario dell'area finanziaria

• Principali mansioni e responsabilità Potere di firma di tutti gli atti amministrativi e contabili quale vice dirigente vicario dell'area

finanziaria, in sostituzione del dirigente

• Date (da – a) 02.11.1999

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego Componente Comitato EURO

• Principali mansioni e responsabilità Pianificazione e coordinamento di tutte le azioni di adeguamento delle procedure

amministrativo-contabili e informatiche rese necessarie dall'introduzione dell'euro

• Date (da – a) 07.06.1999

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego Delega alla firma

• Principali mansioni e responsabilità Incaricato alla firma di tutti gli atti amministrativo e contabili in caso di assenza o impedimento

del responsabile dell'area finanziaria

• Date (da – a) 15.05.1999

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavord

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

Tipo di impiego Componente Commissione

• Principali mansioni e responsabilità Coadiuva la Commissione con il compito di determinare, con la formulazione di un apposito

regolamento, i criteri di ripartizione delle spese di carattere generale (es. servizi comuni,

assicurazioni) riferite al funzionamento delle Facoltà

• Date (da – a) 16.09.1998

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore Settore pubblico

• Tipo di impiego Delega alla firma

• Principali mansioni e responsabilità Incaricato alla firma di mandati e reversali in sostituzione del Direttore di Ragioneria

• Date (da – a) 10.09.1997 – 31.12.2000

Nome e indirizzo del datore di
Università degli studi di Catania

lavoro

Tipo di azienda o settore
Settore pubblico

• Tipo di impiego C.G.A. Facoltà di Agraria

Pagina 8 - Curriculum vitae di ZAPPALÀ Margherita · Principali mansioni e responsabilità

Incarico di provvedere alla gestione finanziaria dell'esercizio 1997 e alla predisposizione del bilancio di previsione dell'esercizio 1998 nonché alla tenuta della gestione delle entrate (compresa l'emissione delle reversali d'incasso) del Centro di Gestione amministrativa della Facoltà di Agraria

• Date (da – a)

20.05.1997

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

lavoro

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico Formatore

• Tipo di impiego · Principali mansioni e responsabilità

Incaricato quale formatore del personale che dovrà curare la gestione amministrativa e contabile

dei centri di gestione amministrativa

• Date (da – a)

14.06.1995

• Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Coordinatore amministrativo/Funzionario contabile incardinato presso l'area finanziaria

· Principali mansioni e responsabilità

· Principali mansioni e responsabilità

Incarico di collaborare per l'aspetto amministrativo con il coordinatore responsabile del Servizio

Nettuno

• Date (da – a)

lavoro

21.12.1994

· Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

• Tipo di impiego

Coordinatore amministrativo/Funzionario contabile incardinato presso l'area finanziaria

Incarico di collaborare per l'aspetto contabile con il coordinatore responsabile del Progetto "Uman" (University Metropolitan Area Network) per l'esecuzione del sottoprogetto "Rete

telematica"

• Date (da – a)

21.12.1994

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Catania

• Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

• Tipo di impiego

Coordinatore amministrativo/Funzionario contabile incardinato presso l'area finanziaria

Principali mansioni e responsabilità

Incarico di collaborare per l'aspetto contabile con il coordinatore responsabile del Progetto "Uman" (University Metropolitan Area Network) per l'esecuzione del sottoprogetto "Segreterie

studenti"

• Date (da – a)

lavoro

16.04.1985 - 30.12.2000

· Nome e indirizzo del datore di

Università degli studi di Catania

Tipo di azienda o settore

Settore pubblico

Tipo di impiego

Coordinatore amministrativo/Funzionario contabile incardinato presso l'area finanziaria

· Principali mansioni e responsabilità

Bilancio e contabilità

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE** 

Date (da – a)

a.a 2001 - 2002

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola superiore di Catania – Università degli studi di Catania

Qualifica conseguita

Corso di formazione avanzata in Dirigenza Pubblica

• Date (da – a)

II sessione 1988

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Catania - Facoltà di Economia e Commercio

Qualifica conseguita

Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista

Pagina 9 - Curriculum vitae di ZAPPALÀ Margherita • Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

• Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - · Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

a.a. 1983 - 1984

Università degli studi di Catania - Facoltà di Economia e Commercio

Dottore in Economia e Commercio 106/110

a.s. 1979 - 1980

Liceo Scientifico "Galileo Galilei" di Catania

Maturità scientifica

56/60

# CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

**MADRELINGUA** 

ITALIANA

FRANCESE

**Eccellente** 

**Eccellente** 

**Eccellente** 

**ALTRE LINGUA** 

Amministrative ed organizzative

- · Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**ALTRE LINGUA** 

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- · Capacità di espressione orale

Oupdoid di contain

## INGLESE

Buona

Buona

Buona

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc. Ottime capacità relazionali.

Ottime capacità manageriali, gestionali, amministrative ed organizzative acquisite nel corso della pluriennale esperienza nella gestione di aree particolarmente complesse.

Ottima capacità di coordinare gruppi di lavoro e di lavorare in team.

Ottime capacità di coordinare e organizzare il personale assegnato che conta in totale n. 106 unità di diverse categorie professionali (EP, D, C e B), con afferenza organizzativa presso l'amministrazione centrale e nelle diverse sedi dipartimentali, distribuendo compiti sulla base degli *skills* e delle competenze di ciascun dipendente cercando di incentivare e sviluppare le attitudini professionali di ciascuno, anche mediante adeguati percorsi formativi.

Ottime capacità di motivare e coinvolgere il personale verso la realizzazione degli obiettivi della direzione attraverso una continua interazione con i dipendenti finalizzata ad instaurare un clima fondato sul rispetto reciproco.

Ottima competenza ed esperienza in attività di programmazione.

Ottime competenze economiche, in particolare finanziarie e di contabilità pubblica soprattutto con riferimento ai bilanci universitari (contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale) e alla gestione in Tesoreria (unica e mista) nella Pubblica Amministrazione, così come alla gestione fuori Tesoreria.

# CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Ottima conoscenza e capacità di utilizzo del *pc* e di tutte le funzioni di *word* ed *excel*, oltre che del programma di contabilità in uso all'Ateneo di Catania

### PATENTE O PATENTI

В

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Partecipazione ai corsi di formazione e Progetti:

- Corso "UNI.co. Easy" presso l'Università degli studi di Catania;
- Corso "A B C CONTABILITÀ ENTI PUBBLICI La contabilità analitica per il controllo di gestione" presso ITA s.r.l. – Roma 16 e 17 febbraio 2012;
- Corso "La contabilità integrata negli enti pubblici" presso ITA s.r.l. Roma 7 e 8 marzo 2002:
- Progetto Interministeriale PASS Presidenza del Consiglio dei Ministri Funzione Pubblica e Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale Pubbliche Amministrazioni per lo sviluppo del Sud Quadro Comunitario di Sostegno Aree Obiettivo 1- 1994/1999 "Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione nelle Università. Vincoli, opportunità, metodologie di sperimentazione per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcune università del sud" presso il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Politecnico di Torino P.O.M. 940022 11 Sottoprogramma formazione funzionari della Pubblica amministrazione PASS (Pubbliche amministrazioni per lo sviluppo del Sud)" da marzo 2000 a maggio 2001;
- Corso "Formare e Formarsi come docente interno" presso ETA 3 s.n.c. 15 e 16 luglio 1999;
- Corso "Noi e l'Euro" presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione – Acireale (CT) dal 30 novembre al 04 dicembre 1998.

Partecipazione alla stesura della pubblicazione diffusa dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con lo sviluppo dei progetti:

- "Consolidamento Contabilità Finanziaria ed Analitica mediante un Sistema Informatico Integrato";
- "Armonizzazione procedure tra l'Amministrazione centrale e le strutture decentrate mediante sistemi Informatici Integrati;
- "Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione nelle Università. Uno strumento informatico per la stima del costo del personale docente".

Partecipazione al Seminario di studio "L'impatto dell'euro sulla Pubblica Amministrazione" presso COINFO Modena 26 e 27 marzo 1998.

Catania, 06.12.2019